

NĀKOTNES ENERĢIJA IZAUGSMEI

Latvenergo koncerna ilgtspējīgas izaugsmes stratēģija
klimatneitralitātei un nacionālajām interesēm

NOLŪKS UN STRATĒGIJAS PĀRSKATS

Latvenergo koncerns ir viens no lielākajiem energoapgādes pakalpojumu sniedzējiem Baltijā, kas nodarbojas ar:

- elektroenerģijas un siltumenerģijas ražošanu un tirdzniecību;
- dabasgāzes tirdzniecību;
- elektroenerģijas patēriņu, ar energoefektivitāti un tirdzniecību saistītu produktu un pakalpojumu tirdzniecību;
- elektroenerģijas sadali.

Koncerna darbība ir organizēta divos darbības segmentos. Viens aptver ražošanu un tirdzniecību, otrs – elektroenerģijas sadali.

To veido komercsabiedrību kopums, kurā izšķirošā ietekme ir mātesabiedrībai AS "Latvenergo" un kurā ietilpst piecas meitasabiedrības. Visas AS "Latvenergo" akcijas pieder valstij, un to turētāja ir Latvijas Republikas Ekonomikas ministrija.



- Elektroenerģijas un siltumenerģijas ražošana
- Elektroenerģijas, dabasgāzes un saistīto produktu tirdzniecība
- Elektroenerģijas sadale



LATVENERGO ENERĢIJA – BALTIJAS CENTRĀ

Kādēļ mēs to darām

Mūsu spēkos ir rūpēties par klientiem, domājot arī par ietekmi uz nākamajām paaudzēm. Apzināties, ka dabas resursi nav mūžīgi, tādēļ meklējam risinājumus, kā tos izmantot saprātīgi. Mēs vēlamies redzēt pasauli, kurā ikviena kustība sākas ilgtspējīgā enerģijā.

Ticam, ka doto enerģiju vienmēr saņemsim atpakaļ – tā pārtop nākamajā. Labais vairo labo! Pārvēršot dabas spēku enerģijā, palīdzam sākties kustībai. Izmantojot inovācijas, mūsu pakalpojumi kļūst ilgtspējīgi un piemēroti ikviena vajadzībām, rosinot mainīt paradumus un attīstīties, kā arī iestāties par sabiedrības labbūtnību.

MĒS DODAM
SAVU ENERĢIJU
SABIEDRĪBAS
ATTĪSTĪBAI

KO *LATVENERGO* NOZĪMĒ
DOT ENERĢIJU
SABIEDRĪBAS ATTĪSTĪBAI

Dot enerģiju sabiedrības attīstībai **NOZĪMĒ NOTEIKT TRĪS STRATĒGISKĀS PRIORITĀTES KLIMATNEITRALITĀTEI UN NACIONĀLAJĀM INTERESĒM**

Stratēģiskās prioritātes iezīmē, kuros virzienos nākamajos gados *Latvenergo* koncentrēs savu kapitālu.

Ilgospēja

Ilgospēja ir *Latvenergo* jaunās stratēģijas pamatprincips un vadmotīvs visām nākotnes rīcībām. Klimatneitralitāte 2050. gadā un energoneatkarība ir mūsu galvenie *kāpēc*. Šo mērķu sasniegšanā izšķirošu lomu spēlēs investīcijas zaļajās tehnoloģijās, kopējo jaudu palielināšana, klientu un visas sabiedrības iesaiste.

Izaugsme

Tā ir veiksmīga un ilgtspējīga uzņēmuma priekšnosacījums. *Latvenergo* izaugsme būs vērojama gan mājas tirgū, gan ārpus Baltijas un ne tikai pakalpojumu attīstīšanā, bet arī elektromobilitātes tīkla attīstībā, kas ļaus veicināt arī finansiālo izaugsmi.

Inovācijas

Ilgspējīga izaugsme ir iespējama, ieviešot inovācijas tehnoloģijās, produktos un procesos. No ražošanas līdz elektrības piegādei klientiem – visur *Latvenergo* veicina inovācijas.

Ražot zaļi

Palielināt dabas enerģijas jaudas tādā apmērā, lai līdz 2030. gadam Latvijas patēriņam nepieciešamo enerģiju saražotu tikai ar dabas enerģiju – ūdeni, sauli un vēju.

Tas būtiski veicinās mūsu valsts energoneatkarību.

Pievienot vērtību

Uzlabojot esošos pakalpojumus un attīstot jaunus produktus, *Latvenergo* ar *Elektrum* zīmolu kļūst par vērtīgāko tirgotāju Baltijā. Mūsu klientu skaits un apmierinātība turpina augt.

Nogādāt droši un efektīvi

Samazināt elektroenerģijas piegādes pārtraukumu skaitu un ilgumu, nodrošinot nepārtrauktu, drošu un uzticamu energoapgādi.

Nodrošināt viedā tīkla attīstību, kurā ražotāji un patērētāji dalās ar informāciju, nodrošinot gudrāku enerģijas patēriņu.

Mainīt enerģijas lomu

Iesaistīt enerģijas tirgū arī mājsaimniecības un uzņēmumus, kas ražo enerģiju savām vajadzībām, uzstādot saules paneļus.

Sekmēt ilgtspējīgu un viedu mobilitāti, kuras pamatā ir plašs elektroauto pieslēgvietu tīkls visā Baltijā.

Dot enerģiju sabiedrības attīstībai NOZĪMĒ SKAIDRU RĪCĪBU GALVENAJOS DARBĪBAS VIRZIENOS

Konkrētas rīcības un atbilstoši mērķi sekmē ilgtspēju, izaugsmi un inovācijas.



Dot enerģiju sabiedrības attīstībai **NOZĪMĒ MŪSU PLĀNOS IESAISTĪT ARĪ KLIENTUS**

Kā *Latvenergo* mērķu sasniegšanā vari piedalīties arī tu:



Sekojojot elektroenerģijas patēriņam –

ikdienā veicinot
ilgtspējīgāku enerģijas
patēriņu.

Pārdomājot mobilitātes paradumus

un izvēloties
elektromobilitātes
risinājumus.

Izvēloties enerģiju,

kas ražota, izmantojot
atjaunīgos resursus.

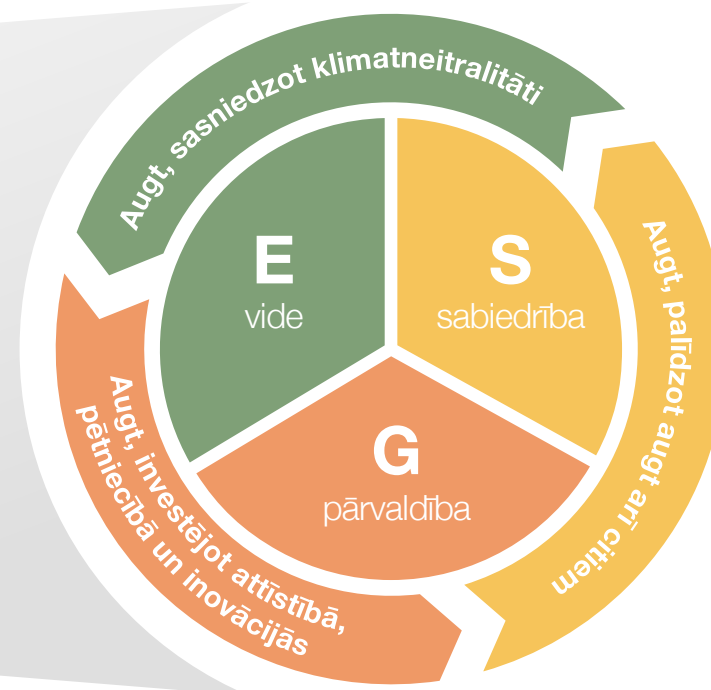
Izvēloties vietējo –

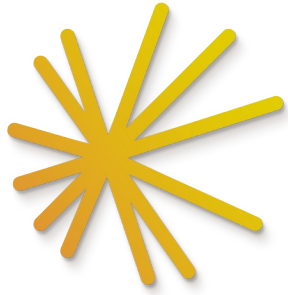
Latvijas valsts
uzņēmuma enerģiju.

Pašam kļūstot par enerģijas ražotāju,

uzstādot saules
paneļus savā
privātmājā.

Dot enerģiju sabiedrības attīstībai
**NOZĪMĒ AUGT ATBILDĪGI UN BŪT PARAUGAM VIDES,
SOCIĀLAJOS UN PĀRVALDĪBAS JAUTĀJUMOS**





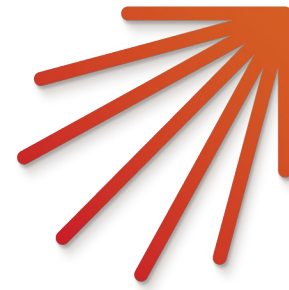
AR SIRDI

esam atvērti
un aizrautīgi



AR PRĀTU

darām pēc būtības un
nepārtraukti mācāmies



AR ENERĢIJU

esam drosmīgi
un mērķtiecīgi



AR DOMĀM PAR NĀKOTNI

darām labu klientam
un sabiedrībai

Dot enerģiju sabiedrības attīstībai
NOZĪMĒ BŪT VIENOTIEM VĒRTĪBĀS



RĪCĪBAS PLĀNS 2022-2026

KO *LATVENERGO* NOZĪMĒ DOT, RAŽOT, TIRGOT, NOGĀDĀT UN IZMANTOT **ENERĢIJU IZAUGSMEI**

Jeb – ko darīsim, lai veicinātu ilgtspējīgu izaugsmi
klimatneitralitātei un nacionālajām interesēm 2022–2026.



Dot enerģiju izaugsmei NOZĪMĒ PIEDALĪTIES NOTIKUMOS, KAS SKAR IKVIENU



Kas notiek

Eiropas zaļā kursa aicinājums ambiciozai un neatgriezeniskai visu nozaru un sabiedrības paradumu transformācijai



Kā mēs rīkosimies

Sniegsim izšķirošu ieguldījumu Latvijas zaļā kursa mērķu sasniegšanā un būtiski sekmēsīm mikroģenerāciju un elektromobilitātes attīstību visā Baltijā.

Aizvien pieaugošais elektroapgādes deficīts Baltijas reģionā



Radīsim jaunas ražošanas jaudas Baltijā, lai mazinātu atkarību no enerģijas importa un kļūtu par enerģijas neto eksportētājiem.

Ģeopolitisko apstākļu noteikta nepieciešamība mazināt Latvijas atkarību no ārējām energoresursu piegādēm

Ražot enerģiju izaugsmei NOZĪMĒ VEICINĀT LATVIJAS ENERĢĒTISKO NEATKARĪBU SASNIEGT KLIMATNEITRALITĀTI PIRMS 2050. GADAM



Kāds ir rīcības plāns

Vairot hidroelektrostaciju (HES) aktīvu vērtību, garantējot to drošu ekspluatāciju ilgtermiņā.



Kāds ir rezultāts

- Pabeigta Daugavas HES rekonstrukcija.
- Uzsākta Pļaviņu HES pārgāznes būvniecība.

Nodrošināt stabilu, efektīvu un ekonomiski pamatotu termoelektrostaciju (TEC) ekspluatāciju ilgtermiņā.



- TEC nodrošināta efektīva un elastīga ražošanas jauda.
- Uzsākts *Power-to-X* pilotprojekts.

Palielināt atjaunīgo enerģijas resursu portfeli, attīstot vēja un saules elektrostacijas mājas tirgū un ārpus tā.



Īstenoti/iegūti atjaunīgo enerģijas resursu projekti mājas tirgū un ārpus tā ar 600 MW jaudu stratēģijas periodā un 2300 MW jaudu līdz 2030. gadam.

Tirgot enerģiju izaugsmei
**NOZĪMĒ STIPRINĀT POZĪCIJU UN DAŽĀDOT PRODUKTUS, LAI VEICINĀTU
ZAĻĀ KURSA IEVIEŠANU, PALIELINĀTU SNIEGTO VĒRTĪBU UN PADARĪTU
ELEKTRUM PAR VĒRTĪGĀKO ENERĢIJAS TIRGOTĀJU BALTIJĀ.**

**Kāds ir
rīcības plāns**

Paplašināties stratēģiski svarīgos virzienos un nostiprināties enerģijas tirdzniecībā mājas tirgū.



**Kāds ir
rezultāts**

- Klientu skaita pieaugums Baltijā.
- Izcilas attiecības ar klientiem.
- Ieviesti inovatīvi digitālie un datu analītikas risinājumi.

Attīstīt jaunus produktus un biznesa virzienus, kas veicina zaļā kursa ieviešanu dzīvē.



- Jauno produktu un pakalpojumu ieņēmumu īpatsvara pieaugums.
- *Elektrum* kā stratēģisks līderis mikroģenerācijā, elektrouzlādē, elektrifikācijā.
- Jaunu biznesa līniju un modeļu izvērtēšana un attīstīšana.

Paplašināties ģeogrāfiski.



Darbības uzsākšana Polijā.

Nogādāt enerģiju izaugsmei

NOZĪMĒ NODROŠINĀT ILGTSPĒJĪGU UN EKONOMISKI PAMATOTU PAKALPOJUMU, KAS ATBILST MIKROĢENERĀCIJAS UN ELEKTRIFIKĀCIJAS ATTĪSTĪBAS TENDENCĒM

Kāds ir rīcības plāns

Plānveidīgi uzlabot elektroapgādes kvalitāti un drošumu.



Kāds ir rezultāts

- Sasniegts OECD valstu operatoru vidējais rādītājs.
- Vidējais elektrības piegādes pārtraukums gadā nepārsniedz 164 min (samazināts SAIDI indekss).
- Energoapgādes pārtraukumi vidēji nav biežāki kā 1,92 reizes gadā (samazināts SAIFI indekss).

Izveidot divvirzienu viedo tīklu atbilstoši mikroģenerācijas attīstības tendencēm.



- Infrastruktūra publisko elektrouzplādes pieslēgpunktu izveidei un mikroģenerācijai, novēršot CO₂ emisijas vairāk nekā 200 tūkstošu tonnu apmērā.
- Viedajā tīklā uzstādītas vadāmas iekārtas, nodrošinot kvalitatīvu un ātru datu apmaiņu, tostarp divvirzienu datu plūsmu.

Īstenot digitālo transformāciju procesu un izmaksu efektivitātei; stiprināt IT drošību un attīstību.



- Ieviesta Nacionālā elektroenerģijas tirgus datu apmaiņas un uzglabāšanas platforma un citi digitālie risinājumi.
- Uzlabojumi IT attīstībā un drošībā, īpašu uzmanību pievēršot kibernetiķu drošībai.

Izmantot enerģiju izaugsmei NOZĪMĒ SEKMĒT ILGTSPĒJĪGU UN VIEDU MOBILITĀTI, ATTĪSTOT TRANSPORTA ELEKTRIFIKĀCIJU

Kāds ir rīcības plāns

Attīstīt publiskās uzlādes tīklu mājas tirgū atbilstoši elektromobiļu skaita pieauguma prognozēm, plānojot apsteidzošu attīstību un ikgadējos mērķus pielāgojot faktiskajam pieaugumam.

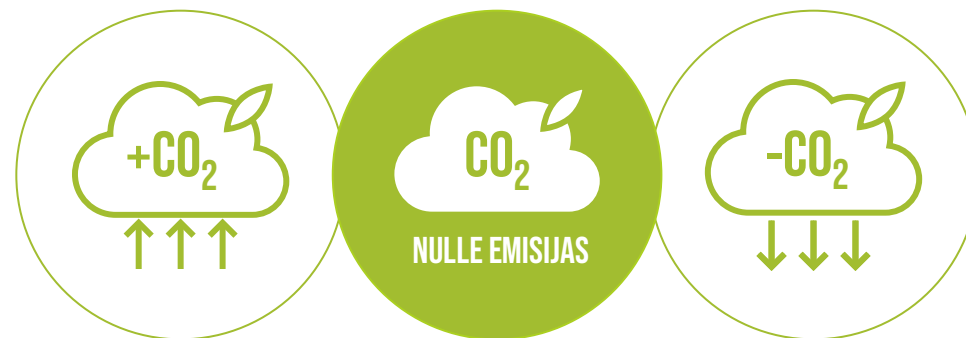


Kāds ir rezultāts

1200–1500 publisku elektrouzlādes pieslēgvietu Baltijā.



Dot enerģiju atbildīgai izaugsmei NOZĪMĒ ATTĪSTĪBU, SAMAZINOT EMISIJAS UN TUVOJOTIES KLIMATNEITRALITĀTEI



Kāds ir rīcības plāns

Samazināt emisijas, ražojot, tirgojot un piegādājot.

Sasniegt augstu atjaunīgo energoresursu īpatsvaru ražošanā (jaudu īpatsvaru 2030. gadā palielināt līdz 80%), attīstot saules un vēja parkus mājas tirgū un ārpus tā.

Samazināt emisijas, modernizējot sadales elektrotīklu, kas samazinās elektroenerģijas zudumus un paaugstinās tīkla noturību.

Samazināt emisijas, ieviešot *Latvenergo* koncerna transporta parka elektrifikāciju, zaļo iepirkumu, netiešo emisiju kontroli.

Samazināt emisijas, ieviešot klimatneitrālus pakalpojumus un produktus, turpinot klientu apkalpošanas digitalizāciju.



Kāds ir rezultāts

Novērstas siltumnīcefekta gāzu emisijas 2,6 milj. t apmērā līdz 2026. gadam un 17,8 milj. t apmērā līdz 2030. gadam.

Dot enerģiju atbildīgai izaugsmei **NOZĪMĒ ATTĪSTĪBU, INVESTĒJOT IZPĒTĒ UN ZINĀTNĒ**



Kāds ir rīcības plāns

Visā koncernā radīt vidi, kas veicina inovācijas.

Lai sasniegtu *Latvenergo* biznesa mērķus, ieguldīt 1% no koncerna apgrozījuma inovācijās, izpētē un attīstībā.



Kāds ir rezultāts

- Uzkrāta enerģija un efektīvāka ražošana, samazinot arī emisijas.
- Jaunas biznesa līnijas un modeļi, izmantojot inovāciju laboratorijas, izpēti, hakatonus u. c. inovāciju attīstīšanas metodes, kas vienlaikus sekmē šīs aktivitātes arī ārpus koncerna.
- Sistemātiskas un pastāvīgas inovācijas biznesa, tehnoloģisko un korporatīvo procesu efektīvēšanai.

Dot enerģiju atbildīgai izaugsmei NOZĪMĒ ATTĪSTĪBU, PALĪDZOT ARĪ CITIEM



Kāds ir rīcības plāns

Atbalstīt izglītības un zinātnes attīstību, veicināt interesi un uzlabot zināšanas par eksaktajām zinātnēm un enerģijas industriju.



Kāds ir rezultāts

- Sabiedrības zinātība par enerģijas industriju ilgtspēju.
- Ieguldījums moderna mācību procesa pilnveidē eksaktajos priekšmetos.



Stiprināt sadarbību ar vietējām kopienām un veicināt ilgtspējīgas elektroenerģijas lietošanu.



- Nemitīgi uzlabotas sabiedrības vispārējās zināšanas par zaļo kursu un tā virzieniem: energoefektivitāti, elektromobilitāti, elektrodrošību.
- Mūsdienīgas iespējas enerģētikas mantojuma interaktīvai izzināšanai.
- Ražotņu teritoriju infrastruktūra pilnveidota atbilstoši zaļā kursa tendencēm.



Dot ieguldījumu bioloģiskās daudzveidības stiprināšanā.

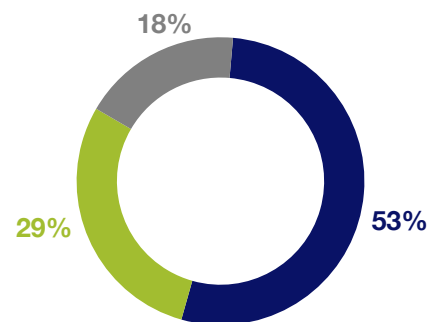


Upju sakopšana Daugavas baseinā un zivju mākslīgo nārsta ligzdu ievietošana ūdenskrātuvēs.

FINANŠU SNIEGUMS

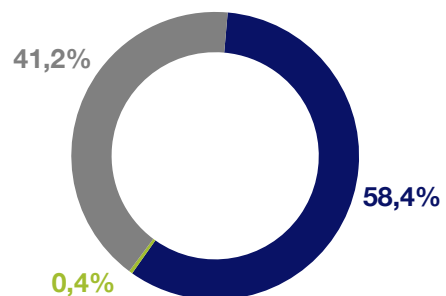
LATVENERGO KONCERNŠ ŠODIEN – stabils un ienesīgs

Darbinieku skaits **3153**



- Sadale
- Ražošana un tirdzniecība
- Korporatīvās funkcijas

Saražotā elektroenerģija,
izmantojot atjaunīgos
resursus **59%**



- Ūdens
- Biomasa un vējš
- Dabaszgāze

			2021	2020
Finanšu rādītāji				
leņķēmumi	milj. EUR		1 065,2	773,4
Peļņa	milj. EUR		71,6	116,3
Aktīvi	milj. EUR		3 475,9	3 358,8
Investīcijas	milj. EUR		126,7	168,9
Moody's kredītreitings			Baa2	Baa2
Moody's vides, sociālo un pārvaldības risku kredītiestekmes līmenis			CIS-2	
Ražošana un tirdzniecība				
Uzstādītā elektriskā jauda	MW		2 606	2 605
Uzstādītā siltuma jauda	MW		1 797	1 838
Elektroenerģijas izstrāde	GWh		4 517	4 249
Siltumenerģijas izstrāde	GWh		2 072	1 702
Daugavas HES ražošanas efektivitāte	m ³ /kWh		17,9	18,1
Latvenergo TEC ražošanas efektivitāte	%		81	76
CO ₂ emisijas intensitāte	t/MWh _{el}		0,12	0,12
Tirgus daļa Baltijā	%		23	23
Mazumtirdzniecībā pārdotā elektroenerģija	GWh		6 706	6 394
Mazumtirdzniecībā pārdotā dabaszgāze	GWh		1 026	516
Elektroenerģijas mazumtirdzniecības klientu skaits	tūkst.		755	744
Sadale				
SAIDI	min		208	219
SAIFI	skaitis		2,3	2,3
Līniju garums	km		92 430	92 656
Transformatoru jauda	MVA		5 951	6 118

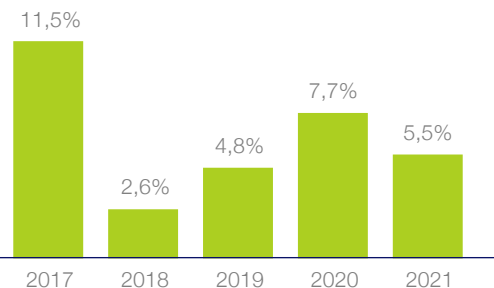
LATVENERGO KONCERNS NĀKOTNĒ – vēl stabilāks, vēl ienesīgāks

Rentabilitāte

Ambicioza, bet sasniedzama rentabilitāte, kas samērojama ar Eiropas enerģētikas nozares salīdzināmo uzņēmumu vidējiem rādītājiem un nodrošina biznesa riskam atbilstošu atdevi.

Pašu kapitāla atdeve (ROE) bez sadales

> 7%

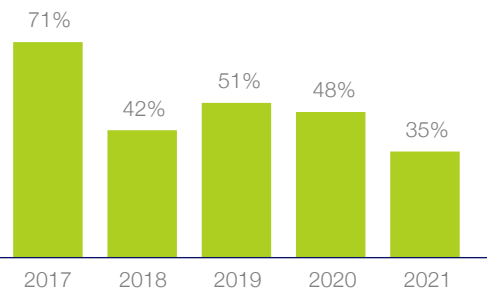


Kapitāla struktūra

Optimāla, nozarei atbilstoša kapitāla struktūra, kas ierobežo iespējamus finanšu riskus.

Attiecība starp koriģēto FFO un neto aizņēmumiem (FFO / Net Debt)

> 25%

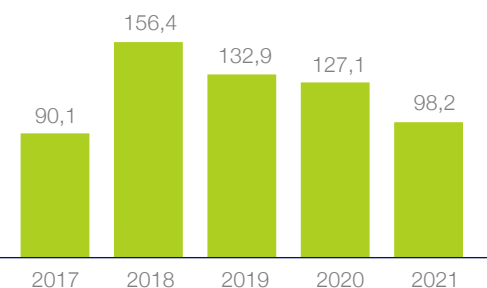


Dividenžu politika

Atbilstoša plānotajai investīciju politikai un izvirzītajam kapitāla struktūras mērķim.

Dividendēs izmaksājamā peļņas daļa

> 64%

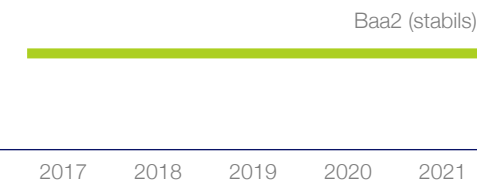


Kredītreitings

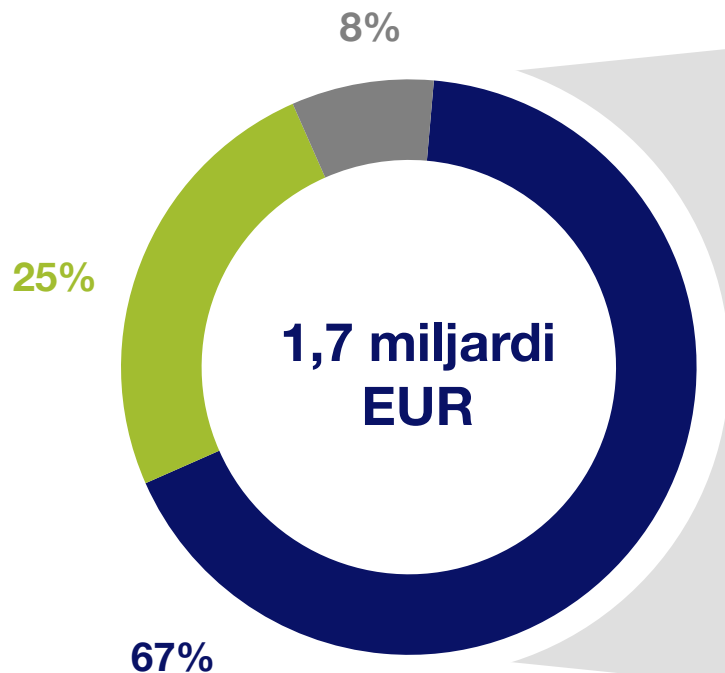
Investīciju pakāpes kredītreitings, lai nodrošinātu finansējumu stratēģijā paredzētajai vērienīgajai investīciju programmai.

Moody's kredītreitings

Saglabāt investīciju pakāpes kredītreitingu



LATVENERGO KONCERNS NĀKOTNĒ – vēl ilgtspējīgāks



- Zaļā ražošana
- Sadale
- Citas

>90%

investīciju saistītas ar ilgtspējīgas attīstības mērķu sasniegšanu



